

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
1.2 Facultatea	Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Administrarea Afacerilor
1.4 Domeniul de studii	Contabilitate
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii	Contabilitate și Audit

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENT FINANCIAR				
2.2 Codul disciplinei	1171.10P5S				
2.3 Titularul activităților de curs					
2.4 Titularul activităților de seminar					
2.5 Anul de studiu	I	2.6 Semestrul	I	2.7 Tipul de evaluare	V
2.8 Regimul disciplinei	Op				

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					20
Tutoriat					20
Examinări					20
Alte activități...					3
3.7 Total ore studiu individual	133				
3.9 Total ore pe semestru	175				
3.10 Numărul de credite	7				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none"> Finanțele firmei Gestiunea financiară a firmei
4.2 de competențe	<ul style="list-style-type: none"> Cunoașterea indicatorilor de analiză a performanței financiare a întreprinderii. Cunoașterea surselor de finanțare a întreprinderii. Determinarea fluxului de trezorerie.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> Studentii se vor prezenta la prelegeri și seminarii cu telefoanele mobile închise. Nu va fi acceptată întârzierea studenților la cursuri și seminarii.
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> Data desfășurării verificărilor intermediare și termenul predării temelor date pe parcursul semestrului vor fi stabilite de titular de comun acord cu studenții. Nu se acceptă cererile de amânare decât pe motive obiectiv întemeiate. Neprezentarea studentului la verificările intermediare și/sau nepredarea în termen a temelor va atrage pierderea accesului la examinarea finală.



6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identificarea și definirea conceptelor, principiilor, teoriilor și practicilor avansate de specialitate în mediile profesionale dinamice specifice domeniului financiar – C1.1. 2. Explicarea, interpretarea și aprofundarea conceptelor, principiilor, teoriilor și practicilor avansate de specialitate în mediile profesionale dinamice, generatoare de situații diverse, în contexte mai largi asociate domeniului financiar – C1.2. 3. Utilizarea integrată a conceptelor, principiilor, teoriilor și practicilor avansate de specialitate în situații incomplet definite, generate de mediile profesionale dinamice specifice domeniului financiar, pentru rezolvarea problemelor teoretice și practice noi – C1.3.
	<ol style="list-style-type: none"> 4. Evaluarea critică și pertinentă a cunoștințelor avansate de specialitate, în scopul formulării judecăților de valoare și a fundamentării deciziilor manageriale constructive, în mediile profesionale dinamice specifice domeniului financiar – C1.4. 5. Valorificarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare în elaborarea de proiecte profesionale și/sau de cercetare pe probleme specifice domeniului financiar – C1.5. 6. Identificarea și definirea metodelor clasice și a celor moderne de analiză a performanței întreprinderilor – C2.1. 7. Explicarea, interpretarea și adaptarea metodelor clasice și a celor moderne pentru analiza și evaluarea performanței întreprinderilor, în contextul integrării fiscalității la nivel național și internațional – C2.2. 8. Aplicarea metodelor clasice și a celor moderne pentru analiza și evaluarea performanței întreprinderilor prin integrarea factorilor fiscali cu factorii de afaceri în funcție de particularitățile mediului economico-financiar intern și extern – C2.3. 9. Utilizarea pertinentă a metodelor de analiză și evaluare a performanței întreprinderilor pentru a evidenția impactul fiscalității asupra performanței întreprinderii și al fundamentării deciziilor financiare, într-un mediu economic dinamic – C2.4. 10. Utilizarea inovativă a metodelor și modelelor de analiză financiară clasică combinate cu tehnici de analiză cantitativă pentru fundamentarea unor noi strategii de creștere a competitivității întreprinderilor – C2.5. 11. Identificarea politicilor și a strategiilor financiare la nivelul întreprinderilor, sub aspect teoretic, metodologic și practic – C3.1. 12. Interpretarea aprofundată a politicilor și a strategiilor financiare promovate de managementul financiar strategic intern – C 3.2. 13. Aplicarea integrată a cunoștințelor teoretice avansate pentru fundamentarea politicilor și conceperea strategiilor financiare adecvate mediilor concurențiale dinamice – C 3.3. 14. Identificarea și selectarea nuanțată a politicilor de finanțare și de dividend în funcție de modul în care influențează valoarea capitalurilor investite în întreprinderi și fundamentarea deciziilor financiare pertinente – C 3.4. 15. Utilizarea integrativ-inovativă a cunoștințelor teoretice și practice avansate pentru elaborarea unei strategii financiare la nivelul întreprinderilor folosind variate metode și tehnici de analiză multidimensională – C 3.5. 16. Identificarea deciziilor financiare și a responsabilităților asumate – C6.1. 17. Explicarea deciziilor financiare, interpretarea și aprofundarea elementelor de fundamentare a acestora în scopul adaptării cu succes a deciziilor financiare la situații diverse asociate domeniului financiar – C6.2. 18. Selectarea, combinarea și aplicarea deciziilor financiare utilizând eficient cunoștințele, metodele și instrumentele avansate specifice situațiilor concrete generate de mediile profesionale dinamice – C6.3. 19. Evaluarea calității implementării deciziilor financiare și asumarea responsabilității sarcinilor complexe în scopul fundamentării celor mai eficiente decizii financiare – C6.4. 20. Elaborarea unei metodologii de urmărire și analiză a procesului de implementare a deciziilor financiare și de asumare a responsabilității utilizând indicatori specifici – C6.5. <p>(C1, C2, C3 , C6 câte 2 credite)</p>



Competențe transversale	21. Nu este cazul.
-------------------------	--------------------

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	22. Utilizarea competență a conceptelor, principiilor, teoriilor și practicilor avansate de specialitate în mediile profesionale dinamice specifice domeniului financiar.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> Folosirea eficientă a metodelor cantitative și a tehnicilor de calcul pentru studiul performanței financiare a întreprinderii, pentru luarea deciziilor financiare în cadrul acesteia și interpretarea rezultatelor. Utilizarea integrată a aparatului conceptual și metodologic, în condiții de informare incompletă, pentru a rezolva probleme teoretice și practice noi. Utilizarea nuanțată și pertinentă de criterii și metode de evaluare, pentru a formula judecăți de valoare și a fundamenta decizii constructive. Elaborarea de proiecte profesionale și/sau de cercetare, utilizând inovativ un spectru variat de metode cantitative și calitative.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Managementul stocurilor: definirea și gestiunea stocurilor, metodele de dimensionare a stocurilor, eficiența utilizării stocurilor, optimizarea mărimii stocurilor, gestiunea stocurilor în condiții de incertitudine, metoda ABC a stocurilor – 4 ore.	Prelegere	2 prelegeri-4 ore
2. Managementul creditului comercial: gestiunea clienților și furnizorilor – 4 ore.	Prelegere	2 prelegeri-4 ore
3. Determinarea necesarului de finanțare a ciclului de exploatare: metoda sintetică și analitică de determinare a fondului de rulment normat – 2 ore.	Prelegere	1 prelegere-2 ore
4. Finanțarea ciclului de exploatare: sursele proprii, sursele atrase, și sursele împrumutate – 2 ore.	Prelegere	1 prelegere-2 ore
5. Bugetul întreprinderii – instrument de planificare financiară: rolul bugetului în managementul financiar, principiile de fundamentare, elaborare și funcționare a bugetului, tipurile de bugete și intercondiționarea acestora și simularea planificării financiare – 2 ore.	Prelegere	1 prelegere-2 ore
6. Bugetele întreprinderii: bugetul activității generale, bugetul vânzărilor, bugetul producției, bugetul investițiilor, bugetul cheltuielilor generale – 4 ore	Prelegere	2 prelegeri-4 ore
7. Gestiunea trezoreriei: elaborarea bugetului de trezorerie, echilibrarea bugetului de trezorerie, previzionarea situațiilor financiare – 2 ore.	Prelegere	1 prelegere-2 ore
8. Structura financiară a întreprinderii: evoluția teoriei structurii financiare, factorii care determină structura financiară, riscul afacerilor și riscul financiar, structura optimă a capitalului, influența structurii financiare asupra costului capitalului și asupra valorii întreprinderii – 2 ore.	Prelegere	1 prelegere-2 ore



9. Costul capitalului: aspecte generale privind costul capitalului, costul capitalurilor proprii, costul datoriiilor – 2 ore.	Prelegere	1 prelegere-2 ore
10. Politica de dividend: fundament, conținut și caracteristici, factorii care stau la baza fundamentării politicii de dividend, tipologia politicilor de dividend, formele dividendelor, indicatorii de performanță ai politicii de dividend, modele privind plata dividendelor, politica de dividend și valoarea întreprinderii, diverse abordări ale politicii de dividend – 4 ore.	Prelegere	2 prelegeri-4 ore

Bibliografie

- Bărbuță-Mișu, N. – *Management financiar*, Editura Europlus, Galați, 2010.
- Glen, A. – *Corporate Financial management*, 5th Edition, Pearson Education Limited, Harlow, United Kingdom, 2018.
- Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I. M. – *Management financiar*, Ed. a II-a, Vol. II, *Management financiar strategic*, Editura Economică, București, 2016.
- Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I. M. – *Management financiar*, Ed. a II-a, Vol. I, *Diagnostic financiar al companiei*, Editura Economică, București, 2012.
- Brătulescu, M. – *Managementul financiar și fiscalitatea în Uniunea Europeană*, Editura Eftimie Murgu, Reșița, 2013.
- Sichigea, N., Florea, N., Berceanu, D., Vasilescu, L. – *Gestiunea financiară a firmei*, Editura Universitaria, Craiova, 2016.
- Dragotă, V., Ciobanu, A., Obreja, L., Dragotă, M. – *Management financiar*, Vol. I, *Analiză financiară și gestiune financiară operațională*, Editura Economică, București, 2003.
- Dragotă, V., Ciobanu, A., Obreja, L., Dragotă, M. – *Management financiar*, Vol. II, Editura Economică, București, 2003.
- Dragotă, M. – *Decizia de investire pe piața de capital. Criterii de selecție bazate pe politica de finanțare. Guvernarea corporativă. Factori determinanți ai structurii capitalului*, Editura ASE, București, 2006.
- Eun, C. S., Resnik, B. G. – *International Financial Management*, Fourth Edition, Published by McGraw – Hill/Irwin, New York, 2007.
- Halpern, P., Weston, J. F., Brigham, E. F. – *Finanțe manageriale*, Editura Economică, București, 1998.
- Higgins, R. C. – *Analysis for Financial Management*, Eight Edition, Mc-Graw Hill/Irwin, New York, 2007.
- Jordan, B. J., Ross, S. A., Westerfield, R. W. – *Corporate Finance Essentials*, McGraw-Hill International Edition, New York, 2007.
- Lumby, S., Jones, C. – *Corporate Finance: Theory and Practice*, 7th edition, Thomson High Holborn House, London, 2003.
- Megginson, W. L. – *Corporate Finance Theory*, Addison Wesley Educational Publishers Inc., Unites States, 1997.
- Gavrilaș, Gh. – *Impactul costului capitalului asupra procesului dezvoltării economice și sociale la nivel macroeconomic privit prin prisma politicii economice*, Revista RFPC, nr. 4, 2006.
- Myers, B., Stewart, C., Richard, A. – *Principles of Corporate Finance*, McGraw-Hill, 2003.
- Petty J. W., Keown, A. – *Basic Financial Management*, Prentice Hall International Inc., New Jersey, 1993.
- Pike, R., Heale, B. – *Corporate Finance and Investment Decisions and Strategies*, Fifth Edition, Prentice Hall, 2006.
- Pratt, S. P. – *Cost of Capital. Estimation and Applications*, John Wiley & Sons Inc., New Jersey, 2002.
- Ross, S. A., Westerfield, R. W., Jaffe, J. – *Corporate Finance*, McGraw-Hill, 2002.
- Ross, S. A., Westerfield, R. W., Jordan, B. D. – *Fundamentals of Corporate Finance*, Fifth Edition, McGraw-Hill, 2000.
- Stancu, I. – *Finanțe*, Ediția a III-a, Editura Economică, București, 2002.
- Stroe, R., Bărbuță-Mișu, N. – *Finanțarea și gestiunea financiară a întreprinderii. Aplicații și studii de caz*, Editura Didactică și Pedagogică, București, 2008.
- Toma, M., Alexandru, F. – *Finanțe și gestiune financiară de întreprindere*, Editura Economică, București, 2003.
- Van Horne, J. C. – *Financial Management and Policy*, Prentice Hall, New Jersey, 2002.
- Vasile, I. – *Gestiunea financiară a întreprinderii*, Editura Meteora Press, București, 2006.
- Vintilă, G. – *Gestiunea financiară a întreprinderii*, Editura Didactică și Pedagogică, București, 2000.



29. Tilica V.E., Ciobanu R., Finante si management financiar, ed. a IV-a, Editura CECCAR, Bucuresti, 2023

8. 2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
1. Aplicații privind metodele de dimensionare a stocurilor, eficiența utilizării stocurilor, optimizarea mărimii stocurilor, gestiunea stocurilor în condiții de incertitudine, metoda ABC a stocurilor – 4 ore.	Studiu de caz, problematizarea Dezbatere tematică studiu individual	2 ore
2. Aplicații privind managementul creditului comercial: gestiunea clienților și furnizorilor – 4 ore. Aplicații privind determinarea costul capitalului: costul capitalurilor proprii și costul datorilor	Studiu de caz, problematizarea Dezbatere tematică studiu individual	2 ore
3. Aplicații privind determinarea necesarului de finanțare a ciclului de exploatare: metoda sintetică și analitică de determinare a fondului de rulment normat – 2 ore.	Studiu de caz, problematizarea	2 ore
4. Dezbatere privind finanțarea ciclului de exploatare: sursele proprii, sursele atrase, și sursele împrumutate – 2 ore. Dezbatere privind politica de dividend	Dezbaterea, problematizarea	2 ore
5. Dezbatere privind bugetul întreprinderii – instrument de planificare financiară – 2 ore.	Dezbaterea, problematizarea	2 ore
6. Aplicații privind întocmirea bugetelor întreprinderii: bugetul activității generale, bugetul vânzărilor, bugetul producției, bugetul investițiilor, bugetul cheltuielilor generale – 4 ore.	Studiu de caz, problematizarea Dezbatere tematică studiu individual	2 ore
7. Aplicații privind elaborarea bugetului de trezorerie, echilibrarea bugetului de trezorerie și previzionarea situațiilor financiare – 4 ore. Dezbatere privind structura financiară a întreprinderii – 2 ore.	Studiu de caz, problematizarea Dezbatere tematică studiu individual	2 ore

Bibliografie

1. Bărbuță-Mișu, N. – *Management financiar*, Editura Europlus, Galați, 2010.
2. Glen, A. – *Corporate Financial management*, 5th Edition, Pearson Education Limited, Harlow, United Kingdom, 2018.
3. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I. M. – *Management financiar*, Ed. a II-a, Vol. II, *Management financiar strategic*, Editura Economică, București, 2016.
4. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I. M. – *Management financiar*, Ed. a II-a, Vol. I, *Diagnostic financiar al companiei*, Editura Economică, București, 2012.
5. Brătulescu, M. – *Managementul financiar și fiscalitatea în Uniunea Europeană*, Editura Eftimie Murgu, Reșița, 2013.
6. Sichigea, N., Florea, N., Berceanu, D., Vasilescu, L. – *Gestiunea financiară a firmei*, Editura Universitaria, Craiova, 2016.
7. Dragotă, V., Ciobanu, A., Obreja, L., Dragotă, M. – *Management financiar*, Vol. I, *Analiză financiară și gestiune financiară operațională*, Editura Economică, București, 2003.
8. Dragotă, V., Ciobanu, A., Obreja, L., Dragotă, M. – *Management financiar*, Vol. II, Editura Economică, București, 2003.
9. Stroe, R., Bărbuță-Mișu, N. – *Finanțarea și gestiunea financiară a întreprinderii, Aplicații și studii de caz*, Editura Didactică și Pedagogică – RA, București, 2008.
10. Van Horne, J. C. – *Financial Management and Policy*, Prentice Hall, New Jersey, 2002.
11. Tilica V.E., Ciobanu R., Finante si management financiar, ed. a IV-a, Editura CECCAR, Bucuresti, 2023



9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- În vederea schițării conținuturilor, alegerii metodelor de predare/învățare titularii disciplinei au participat la diverse întâlniri, în cadrul facultății, cu reprezentanți ai mediului de afaceri. La discuțiile legate de stabilirea conținuturilor formative ale disciplinelor au participat și alte cadre didactice din domeniu, titulare în alte departamente ale universității. Întâlnirile vizează identificarea nevoilor și așteptărilor angajatorilor din domeniu și coordonarea cu alte programe similare din cadrul altor instituții de învățământ superior.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<p>Identificarea, definirea, explicarea, interpretarea și aprofundarea conceptelor, principiilor, teoriilor și practicilor avansate de specialitate în mediile profesionale dinamice specifice domeniului financiar.</p> <p>Evaluarea critică și pertinentă a cunoștințelor avansate de specialitate, în scopul formulării judecăților de valoare și a fundamentării deciziilor manageriale constructive.</p> <p>Valorificarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare în elaborarea de proiecte profesionale și/sau de cercetare pe probleme specifice domeniului financiar.</p> <p>Identificarea, definirea explicarea, interpretarea și adaptarea metodelor clasice și a celor moderne pentru analiza și evaluarea performanței întreprinderilor, în contextul integrării fiscalității la nivel național și internațional.</p> <p>Identificarea și interpretarea aprofundată a politicilor și a strategiilor financiare promovate de managementul financiar strategic intern.</p> <p>Identificarea și selectarea nuanțată a politicilor de finanțare și de dividend în funcție de modul în care influențează valoarea capitalurilor investite în</p>	<p>Examen scris, accesul la examen fiind condiționat de îndeplinirea cerinței minime de la seminar. La examenul scris, ponderea subiectelor privind valorificarea studiului individual va fi de 25%.</p> <p>Pentru a lua în calcul punctajul obținut la seminar, studentul trebuie să obțină minim nota 5 (cinci) la examenul scris.</p>	60%



	<p>Întreprinderi și fundamentarea deciziilor financiare pertinente</p> <p>Explicarea deciziilor financiare, interpretarea și aprofundarea elementelor de fundamentare a acestora în scopul adaptării cu succes a deciziilor financiare la situații diverse asociate domeniului financiar</p>		
10.5 Seminar/laborator	<p>Utilizarea integrată a conceptelor, principiilor, teoriilor și practicilor avansate de specialitate în situații incomplet definite, generate de mediile profesionale dinamice specifice domeniului financiar, pentru rezolvarea problemelor teoretice și practice noi.</p> <p>Aplicarea metodelor clasice și a celor moderne pentru analiza și evaluarea performanței întreprinderilor prin integrarea factorilor fiscali cu factorii de afaceri în funcție de particularitățile mediului economico-financiar intern și extern.</p> <p>Utilizarea inovativă a metodelor și modelelor de analiză financiară clasică combinate cu tehnici de analiză cantitativă pentru fundamentarea unor noi strategii de creștere a competitivității întreprinderilor.</p> <p>Aplicarea integrată a cunoștințelor teoretice avansate pentru fundamentarea politicilor și conceperea strategiilor financiare adecvate mediilor concurențiale dinamice.</p> <p>Selectarea, combinarea și aplicarea deciziilor financiare utilizând eficient cunoștințele, metodele și instrumentele avansate specifice situațiilor concrete generate de mediile profesionale dinamice.</p> <p>Elaborarea unei metodologii de urmărire și analiză a procesului de implementare a deciziilor financiare și de asumare a responsabilității</p>	<p>Metodele de evaluare de la seminar sunt: - participarea la verificările intermediare (40%).</p> <p>Cerința minimă de acces la examinarea finală este obținerea notei 5(cinci) la seminar.</p> <p>Data desfășurării verificărilor intermediare vor fi stabilite de titular de comun acord cu studenții.</p>	40%



utilizând indicatori specifici.

10.6 Standard minim de performanță

- Înțelegerea folosirii competente a conceptelor, principiilor, teoriilor și practicilor avansate de specialitate în mediile profesionale dinamice specifice domeniului financiar.
- Utilizarea integrată a aparatului conceptual și metodologic, în condiții de informare incompletă, pentru a rezolva probleme teoretice și practice noi.
- Utilizarea nuanțată și pertinentă de criterii și metode de evaluare, pentru a formula judecăți de valoare și a fundamenta decizii constructive.
- Elaborarea de proiecte profesionale și/sau de cercetare, utilizând un spectru variat de metode cantitative și calitative.

