

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
1.2 Facultatea	Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Administrare a Afacerilor
1.4 Domeniul de studii	Contabilitate
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii	Contabilitate și informatică de gestiune

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENT						
2.2 Cod disciplină	1102.2OB03F						
2.3 Titularul activităților de curs							
2.4 Titularul activităților de seminar							
2.5 Anul de studiu	II	2.6 Semestrul	I	2.7 Tipul de evaluare	E	2.8 Regimul disciplinei	Ob

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					22
Tutoriat					14
Examinări					7
Alte activități					
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>	<b>83</b>				
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>	<b>125</b>				
<b>3.9 Numărul de credite</b>	<b>5</b>				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	•
4.2 de competențe	•

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>sală cu tabla, video-proiector/smartboard (pentru întâlnirile față în față) sau laptop-uri cu camera video și microfon, conexiune la internet (pentru online)</li> </ul>
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> <li>sală cu tabla, video-proiector/smartboard (pentru întâlnirile față în față) sau laptop-uri cu camera video și microfon, conexiune la internet (pentru online)</li> </ul>

### 6. Competențele specifice acumulate



<b>Competențe profesionale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizației prin diagnosticare și analiză SWOT</li> <li>Elaborarea și implementarea sistemului managerial și a subsistemelor sale (alocare și realocare de resurse și activități)</li> <li>Identificarea, selectarea și utilizarea modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare</li> </ul>
<b>Competențe transversale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă</li> <li>Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei</li> </ul>

### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>Familiarizarea studenților cu limbajul specific managementului și dezvoltarea abilităților studenților de a elabora un plan managerial</li> </ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formarea unei viziuni de ansamblu asupra managementului și sistemului managerial al organizației;</li> <li>Cunoașterea apariției și evoluției managementului;</li> <li>Furnizarea unei baze de cunoștințe privind utilizarea eficientă a resurselor materiale, umane, financiare și informaționale;</li> <li>Cunoașterea și aplicarea metodelor de management;</li> <li>Dezvoltarea abilității de concepere și raționalizare a unui sistem decizional;</li> <li>Dezvoltarea capacității de proiectare a unei structuri organizatorice;</li> <li>Dezvoltarea capacității de creare și implementare a unui sistem informațional</li> </ul>

### 8. Conținuturi

8. 1 Curs	Metode de predare	Obs.
<b>1. Privire de ansamblu asupra managementului general</b>	Prelegere participativă, dezbateri	<b>2 ore</b>
<b>2. Școlile de management</b>	Prelegere participativă, dezbateri	<b>4 ore</b>
<b>3. Funcțiile managementului</b>	Prelegere participativă, dezbateri	<b>4 ore</b>
<b>4. Organizația-obiect al managementului</b>	Prelegere participativă, problematizare	<b>2 ore</b>
<b>5. Manageri și lideri</b>	Prelegere participativă, dezbateri	<b>2 ore</b>
<b>6. Structura organizatorică a firmei</b>	Prelegere participativă	<b>2 ore</b>
<b>7. Sistemul decizional al firmei</b>	Prelegerea participativă, investigații independente	<b>2 ore</b>



8. Sistemul informațional al managementului firmei	Prelegerea participativă, dezbateri	2 ore
9. Sisteme, metode și tehnici de management	Prelegere participativă, dezbateri	8 ore
<b>Bibliografie</b>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>Alecu I.C., coord, Metode și tehnici utilizate în managementul organizației, Editura Pro Universitaria, București, 2015</li> <li>Lukacs, E., Nicolai, M., Udrescu, D., <i>Management organizațional și al resurselor umane</i>, Editura AIUS, Craiova, 2005.</li> <li>Lukacs, E., Nistor, R., David, S., Bleoju, G., <i>Management</i>, Editura Europlus Galati, 2011, 174 pg., ISBN 978-606-8216-80-5</li> <li>Quinn, S., <i>Management Basics</i>, 2010, bookboon.com, ISBN 978-87-7681-717-6, <a href="https://bookboon.com/en/management-basics-ebook">https://bookboon.com/en/management-basics-ebook</a></li> <li>Zorlențan, T.; Burduș, E.; Căprărescu, G. <i>Management organizațional</i>, Editura Economică, București, 1998</li> </ol>		
8. 2 Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
1. Dezbateri cu tema „Scolile de management și principalii reprezentanți ai acestora”. Funcțiile managementului: studiu de caz urmat de dezbateri: gruparea activităților unui manager în funcții ale managementului.	Exemplificare, Dezbateri	2 ore
2. Metoda Analizei drumului critic în managementul proiectelor: aplicație. Graficul GANTT	Exercițiu	2 ore
3. Metode de adoptare a deciziilor în condiții de certitudine: Metoda utilității globale. Metoda Onicescu	Exercițiu	2 ore
4. Metode de adoptare a deciziilor în condiții de certitudine: Metoda ELECTRE. Exercițiu privind aptitudinile de management: realizarea unei organigrame pentru o firmă	Exercițiu Exemplificare, Portofoliu	2 ore
5. Adoptarea deciziilor în condiții de incertitudine: Reguli de optimizare a deciziilor; Metoda gradelor de apartenență la varianta optimă.	Exercițiu	2 ore
6. Adoptarea deciziilor în condiții de risc: Metoda speranței matematice. Metoda arborelui decizional	Exercițiu	2 ore
7. Metode de fundamentare a deciziilor de grup: Metoda ELECTRE tridimensională, Metoda simplei majorități, Algoritmul Deutch-Martin	Exercițiu, Joc	2 ore
<b>Bibliografie</b>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>Burduș, <i>Management – studii de caz exerciții, probleme, teste, grile de evaluare</i>, Editura Economică, 2005</li> <li>Dagnino, I, Misani, N., Perrini, F.m Vurro, C, <i>Casi di Management</i>, EGEA S.p.A., Milano, 2016</li> </ol>		



3. Istocescu, A., *Managementul organizației – o altfel de interpretare. Studii de caz*, Ed. ASE, București, 2005
4. Zorlențan, T.; Burduș, E.; Căprărescu, G. *Management organizațional*, Editura Economică, București, 1998
5. Quinn, S., *Management Basics*, 2010, bookboon.com, ISBN 978-87-7681-717-6, <https://bookboon.com/en/management-basics-ebook>

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

- Competențele dobândite de către studenți la această disciplină le vor permite să execute cu succes sarcini profesionale complexe referitoare la managementul organizațiilor naționale sau internaționale, în condiții de autonomie și de independență.
- Disciplina oferă baza de cunoștințe din domeniul managementului, necesare conducerii entităților/organizațiilor private și publice

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Nivelul de cunoștințe Capacitatea de analiză Argumentarea Gradul de asimilare a limbajului de specialitate, capacitatea de comunicare	Evaluare scrisă/ test grilă online	70%
10.5 Seminar/laborator	Prezența la activitatea didactică (seminar) Creativitatea Originalitatea Capacitatea de aplicare practică a cunoștințelor învățate Interesul pentru studiu individual	Portofoliul de teme Observație sistemică	20% 10%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Să fie capabil să proiecteze o structură organizatorică, un sistem informațional și un sistem decizional în cadrul unei entități/organizații private și publice, să aplice metodele de adoptare a deciziilor</li> <li>• Nota minim 5 la evaluarea scrisă</li> </ul>			

GALATIENSIS

