

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
1.2 Facultatea	Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Administrarea Afacerilor
1.4 Domeniul de studii	Contabilitate
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii	Contabilitate și Informatică de Gestiune

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	CONTROL DE GESTIUNE				
2.2 Cod disciplina	1102.3OB08D				
2.3 Titularul activităților de curs					
2.4 Titularul activităților de seminar					
2.5 Anul de studiu	III	2.6 Semestrul	II	2.7 Tipul de evaluare	V
2.8 Regimul disciplinei	O				

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 0.86curs	1	1.72 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	36	din care: 0.86 curs	12	1.72 seminar/laborator	24
Distribuția fondului de timp					Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notite					28
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					18
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					12
Tutoriat					3
Examinări					3
Alte activități.....					
3.7 Total ore studiu individual					64
3.9 Total ore pe semestru					100
3.10 Numărul de credite					4

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none"> Contabilitate de gestiune, Contabilitate financiara, Audit financiar
4.2 de competente	<ul style="list-style-type: none"> Determinarea și interpretarea indicatorilor economico-financiari prin prisma controlului de gestiune; Derularea operațiunilor specifice controlului financiar-contabil precum și particularitatilor specifice controlului de gestiune

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sali cu acces la internet și dotate cu echipament de predare multimedia/ acces la internet a studenților și deținerea de echipament adecvat de către aceștia
5.2. de desfășurare a	Sali cu acces la internet și dotate cu echipament de predare multimedia/ acces la



seminarului/laboratorului internet a studentilor si detinerea de echipament adecvat de catre acestia

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicarea conceptelor, instrumentelor de natură financiară și a tehnicilor de investigare prin utilizarea controlului de gestiune folosind costurile parțiale ca instrumente ale controlului de gestiune, calculul și analiza abaterilor de la costurile standard precum și alte informații privind costurile utilizate pentru controlul comportamentelor și ameliorarea performanțelor: costul calității, costurile ascunse și prețul cesiunilor interne; • Descrierea, explicarea, argumentarea și interpretarea metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, analiză și interpretare a datelor referitoare la probleme de analiză a performanței financiare a întreprinderii prin utilizarea controlului de gestiune; • Aplicarea / utilizarea controlului de gestiune a metodelor, tehnicilor și instrumentelor de lucru ale acestuia în vederea culegerii și analizei datelor referitoare la probleme de analiză a performanței financiare și interpretarea rezultatelor indicatorilor economico-financiari și a evoluției acestora; • Efectuarea de analize a performanței financiare a întreprinderii pe baza controlului de gestiune folosind metoda costurilor complete ca instrument al controlului de gestiune ,ameliorarea metodei costurilor complete; costurile pe activități curente; • Aplicarea sistemului de bugete în analiza performanței întreprinderii și interpretarea rezultatelor; • Identificarea și descrierea acțiunilor de control de gestiune în medii specifice precum și controlul de gestiune în condiții de incertitudine; • Aplicarea și argumentarea operațiunilor de exercitare a controlului de gestiune într-un mediu inflaționist; • Aplicarea cunoștințelor și tehnicilor adecvate pentru analiza costurilor și controlul performanțelor organizațiilor non-profit
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> • Nu este cazul.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> • Utilizarea competentă a conceptelor, principiilor, instrumentelor și tehnicilor specifice teoriei și practicii în vederea formulării aptitudinilor globale în controlul de gestiune financiar.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> • Folosirea eficientă a metodelor cantitative și a tehnicilor de calcul pentru studiul performanței financiare a întreprinderii, prin utilizarea controlului de gestiune, pentru luarea deciziilor în sectorul financiar-contabil și interpretarea rezultatelor; • Înțelegerea și identificarea modului de a organiza un control de gestiune într-un mediu economic în schimbare și adaptarea acestuia la nevoile diferitelor organizații .



8. Continuturi

8. 1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Noțiuni introductive privind controlul de gestiune: Problematika controlului de gestiune, noțiunea de control al unei organizații, definirea și finalitatea controlului de gestiune, domeniu de studiu și activitate profesională în cadrul unei organizații, controlul organizațional-controlul strategic, controlul de gestiune și controlul operational	Prelegere,Dezbateri. Studii de caz,	2 ore
2. Exercitarea controlului de gestiune pe baza informației privind costurile și anume : Costurile complete ca instrument al controlului de gestiune ; Ameliorarea metodei costurilor complete: costurile pe activități. Costurile parțiale ca instrumente ale controlului de gestiune Calculul și analiza abaterilor de la costurile standard. Alte informații privind costurile utilizate pentru controlul comportamentelor și ameliorarea performanțelor: costul calității, costurile ascunse și prețul cesiunilor	Prelegere,Dezbateri. Studii de caz,	2 ore
3. Controlul performanțelor întreprinderilor prin sistemul de bugete Definirea, principiile și configurația sistemului bugetar al întreprinderii : Bugetul vânzărilor ; Bugetul de producție; Bugetul aprovizionărilor; Bugetul cheltuielilor generale; Bugetul de investiții; Bugetele generale ale întreprinderii; Bugetul de trezorerie și situațiile financiare previzionale; Sisteme de urmărire a performanțelor firmei: controlul bugetar, tabloul de bord, reporting-ul și balanced scorecard	Prelegere,Dezbateri. Studii de caz,	6 ore
4. Controlul de gestiune în medii specifice Controlul de gestiune în condiții de incertitudine Exercitarea controlului de gestiune într-un mediu inflaționist Particularități privind analiza costurilor și controlul performanțelor organizațiilor non-profit .	Prelegere,Dezbateri. Studii de caz,	2 ore
Bibliografie		
<ol style="list-style-type: none"> 1. Corina-Graziella Bâtcă-Dumitru, Daniela Artemisa Calu, Andreea Gabriela Ponorfcă Contabilitate managerială, ediția a III-a, revizuita, Editura CECCAR, Bucuresti, 2020 2. Anca Antoaneta Bocean Vârzaru- Contabilitate Managerială Și Control De Gestiune, Editura Universitaria & Editura Pro Universitaria, 2022 3. M. Dumitrana (coordonator) - Control de gestiune, Ed. Universitara, Bucuresti 2010 4. Neculae Tabara –Control de gestiune, Delimitari conceptuale,modele si aplicatii, Ed.TipoMoldova.Iasi 2009 		
8. 2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
1. Dezbateri privind obiectul de studiu, definirea și finalitatea controlului de gestiune, domeniu de studiu și activitate profesională în cadrul unei organizații, controlul organizațional-controlul strategic, controlul de gestiune și controlul operational	Dezbateri, exemple și studii de caz	2 ore
2. Dezbateri privind exercitarea controlului de gestiune pe baza informației privind costurile	Dezbateri, exemple și studii de caz	2 ore
3. Aplicații privind exercitarea controlului de gestiune prin utilizarea costurilor complete ca instrument al controlului de gestiune, ameliorarea metodei costurilor complete, a costurilor pe activități, a costurilor parțiale ca instrumente ale controlului de gestiune. Calculul și analiza abaterilor de la costurile	Dezbateri, exemple și studii de caz	4 ore



standard precum și alte informații privind costurile utilizate pentru controlul comportamentelor și ameliorarea performanțelor: costul calității, costurile ascunse și prețul cesiunilor interne.		
4. Aplicații privind controlul performanțelor întreprinderilor prin sistemul de bugete, definirea, principiile și configurația sistemului bugetar al întreprinderii; Bugetul vânzărilor, Bugetul de producție, Bugetul aprovizionărilor, Bugetul cheltuielilor generale, Bugetul de investiții, Bugetele generale ale întreprinderii, Bugetul de trezorerie și situațiile financiare previzionale. Sisteme de urmărire a performanțelor firmei: controlul bugetar, tabloul de bord, reporting-ul și balanced scorecard, calculul și interpretarea rezultatelor și a soldurilor intermediare de gestiune.	Dezbateri, exemple și studii de caz agreata de UDJG	8 ore
5. Aplicații privind organizarea și exercitarea „Controlului de gestiune în medii specifice ; Controlul de gestiune în condiții de incertitudine	Dezbateri, exemple și studii de caz	4 ore
6. Aplicații privind „Exercitarea controlului de gestiune într-un mediu inflaționist	Dezbateri, exemple și studii de caz	2 ore
7. Aplicații privind „Particularități privind analiza costurilor și controlul performanțelor organizațiilor non-profit,,.	Dezbateri, exemple și studii de caz	2 ore
Bibliografie		
<ol style="list-style-type: none"> 1. Corina-Graziella Băcă-Dumitru, Daniela Artemisa Calu, Andreea Gabriela Ponorică Contabilitate managerială, ediția a III-a, revizuita, Editura CECCAR, Bucuresti, 2020 2. Anca Antoaneta Bocean Vărzaru- Contabilitate Managerială Și Control De Gestiune, Editura Universitaria & Editura Pro Universitaria, 2022 3. M. Dumitrana (coordonator) - Control de gestiune, Ed. Universitara, Bucuresti 2010 4. Neculae Tabara –Control de gestiune, Delimitari conceptuale, modele și aplicatii, Ed. Tipomoldova. Iasi 2009 		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

<ul style="list-style-type: none"> • În vederea schițării conținuturilor, alegerii metodelor de predare/învățare titularii disciplinei au participat la diverse întâlniri, în cadrul facultății, cu reprezentanți ai mediului de afaceri. La discuțiile legate de stabilirea conținuturilor formative ale disciplinelor au participat și alte cadre didactice din domeniu, titulare în alte departamente ale universității. Întâlnirile vizează identificarea nevoilor și așteptărilor angajatorilor din domeniu și coordonarea cu alte programe similare din cadrul altor instituții de învățământ superior.
--

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Cunoașterea, identificarea și reproducerea conceptelor, instrumentelor de natură financiară și a tehnicilor de gestiune financiară și control.	Examen scris (Verificare), sub forma unui test grila	70%



	<p>Descrierea, explicarea, argumentarea și interpretarea conceptelor, instrumentelor de natură financiară și a tehnicilor de gestiune financiară.</p> <p>Compararea conceptelor, instrumentelor de natură financiară și a tehnicilor de gestiune utilizate pentru rezolvarea problemelor la nivelul întreprinderii.</p> <p>Identificarea, definirea și reproducerea metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, analiză și interpretare a datelor.</p> <p>Descrierea, explicarea, argumentarea și interpretarea metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, analiză și interpretare a datelor.</p> <p>Identificarea și descrierea operațiunilor de organizare și exercitare în mod eficient, eficace și pertinent.</p> <p>Identificarea, reproducerea, descrierea și explicarea / argumentarea deciziilor financiare de la nivelul întreprinderii.</p>		
10.5 Seminar/laborator	<p>Aplicarea conceptelor, instrumentelor de natură financiară și de gestiune financiară pentru rezolvarea unor aplicații.</p> <p>Efectuarea de analize a performanței financiare curente pe baza datelor și informațiilor culese din situațiile financiare.</p> <p>Aplicarea și argumentarea operațiunilor de investigare a incertitudinilor și prezumțiilor de fraudă, pentru derularea unui control de gestiune a privind analiza costurilor și controlul performanțelor organizațiilor non-profit.</p>	Prezentarea temelor elaborate pe parcursul semestrului	30%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> • Înțelegerea folosirii competente a conceptelor, principiilor, instrumentelor și tehnicilor specifice teoriei financiare la nivelul întreprinderii. • Folosirea metodelor cantitative și a tehnicilor de calcul pentru studiul performanței financiare a întreprinderii, pentru luarea deciziilor financiare în cadrul acesteia. • Înțelegerea și identificarea surselor de date financiare, a conținutului acestor date, precum și metodele specifice de utilizare a acestora. 			

