

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
1.2 Facultatea	Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Administrarea Afacerilor
1.4 Domeniul de studii	Finanțe
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii	Finanțe și Bănci

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	<b>CONTROL DE GESTIUNE</b>						
2.2 Titularul activităților de curs							
2.3 Titularul activităților de seminar							
2.4 Anul de studiu	III	2.5 Semestrul	V	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	Op.

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 0.86curs	2	1.72 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 0.86 curs	28	1.72 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și note					29
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					19
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					13
Tutoriat					4
Examinări					4
Alte activități.....					
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>	<b>69</b>				
<b>3.9 Total ore pe semestru</b>	<b>125</b>				
<b>3.10 Numărul de credite</b>	<b>5</b>				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contabilitate financiara, Contabilitate de gestiune</li> </ul>
4.2 de competente	<ul style="list-style-type: none"> <li>Determinarea și interpretarea indicatorilor economico-financiar prin prisma controlului de gestiune;</li> <li>Derularea operațiunilor specifice controlului financiar-contabil precum si particularitatilor specifice controlului de gestiune</li> </ul>



### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sali cu acces la internet si dotate cu echipament de predare multimedia
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	Sali cu acces la internet si dotate cu echipament de predare multimedia

### 6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicarea conceptelor, instrumentelor de natură financiară și a tehnicilor de investigare prin utilizarea controlului de gestiune folosind costurile parțiale ca instrumente ale controlului de gestiune, calculul și analiza abaterilor de la costurile standard precum și alte informații privind costurile utilizate pentru controlul comportamentelor și ameliorarea performanțelor: costul calității, costurile ascunse și prețul cesiunilor interne;</li> <li>• Descrierea, explicarea, argumentarea și interpretarea metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, analiză și interpretare a datelor referitoare la probleme de analiză a performanței financiare a întreprinderii prin utilizarea controlului de gestiune;</li> <li>• Aplicarea / utilizarea controlului de gestiune a metodelor, tehnicilor și instrumentelor de lucru ale acestuia în vederea culegerii și analizei datelor referitoare la probleme de analiză a performanței financiare și interpretarea rezultatelor indicatorilor economico-financiar și a evoluției acestora;</li> <li>• Efectuarea de analize a performanței financiare a întreprinderii pe baza controlului de gestiune folosind metoda costurilor complete ca instrument al controlului de gestiune ,ameliorarea metodei costurilor complete; costurile pe activități curente;</li> <li>• Aplicarea sistemului de bugete în analiza performanței întreprinderii și interpretarea rezultatelor;</li> <li>• Identificarea și descrierea acțiunilor de control de gestiune în medii specifice precum și controlul de gestiune în condiții de incertitudine;</li> <li>• Aplicarea și argumentarea operațiunilor de exercitare a controlului de gestiune într-un mediu inflaționist;</li> <li>• Aplicarea cunoștințelor și tehnicilor adecvate pentru analiza costurilor și controlul performanțelor organizațiilor non-profit</li> </ul>
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nu este cazul.</li> </ul>

### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizarea competență a conceptelor, principiilor, instrumentelor și tehnicilor specifice teoriei și practicii în vederea formulării aptitudinilor globale în controlul de gestiune financiar.</li> </ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Folosirea eficientă a metodelor cantitative și a tehnicilor de calcul pentru studiul performanței financiare a întreprinderii, prin utilizarea controlului de gestiune, pentru luarea deciziilor în sectorul financiar-contabil și interpretarea rezultatelor;</li> <li>• Înțelegerea și identificarea modului de a organiza un control de gestiune într-un mediu economic în schimbare și adaptarea acestuia la nevoile diferitelor organizații.</li> </ul>



## 8. Continuturi

8. 1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Noțiuni introductive: Problematika controlului de gestiune, noțiunea de control al unei organizații, definirea și finalitatea controlului de gestiune, domeniu de studiu și activitate profesională în cadrul unei organizații, controlul organizational-controlul strategic, controlul de gestiune și controlul operational	Prelegere. Dezbateri. Studii de caz	2 prelegeri (4 ore)
2. Exercițierea controlului de gestiune pe baza informației privind costurile și anume : Costurile complete ca instrument al controlului de gestiune ; Ameliorarea metodei costurilor complete: costurile pe activități. Costurile parțiale ca instrumente ale controlului de gestiune Calculul și analiza abaterilor de la costurile standard. Alte informații privind costurile utilizate pentru controlul comportamentelor și ameliorarea performanțelor: costul calității, costurile ascunse și prețul cesiunilor	Prelegere Dezbateri. Studii de caz	3 prelegeri (6 ore)
3. Controlul performanțelor întreprinderilor prin sistemul de bugete Definirea, principiile și configurația sistemului bugetar al întreprinderii: Bugetul vânzărilor; Bugetul de producție; Bugetul aprovizionărilor; Bugetul cheltuielilor generale; Bugetul de investiții; Bugetele generale ale întreprinderii; Bugetul de trezorerie și situațiile financiare previzionale; Sisteme de urmărire a performanțelor firmei: controlul bugetar, tabloul de bord, reporting-ul și balanced scorecard	Prelegere Dezbateri. Studii de caz	7 prelegeri (14 ore)
4. Controlul de gestiune în medii specifice Controlul de gestiune în condiții de incertitudine Exercițierea controlului de gestiune într-un mediu inflaționist Particularități privind analiza costurilor și controlul performanțelor organizațiilor non-profit .	Prelegere Dezbateri. Studii de caz	2 prelegeri (4 ore)
<b>Bibliografie</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Florinel Marian Sgardea – Control de gestiune, Ed. ASE, București, 2009</li> <li>M. Dumitrana, C. Caraiani (coordonatori) - Contabilitate și control de gestiune, Ed. InfoMega, București, 2005</li> <li>K.Ebbeken, L. Possler, M. Ristea – Calculația și managementul costurilor, Ed. Teora, București, 2000</li> <li>M. Dumitrana (coordonator) - Control de gestiune, Ed. Universitara, Bucuresti 2010</li> <li>Marilena Ghita – Sistemul costurilor. Calcul și modele, Ed. Economica, 2000</li> <li>Neculae Tabara – Control de gestiune, Delimitari conceptuale, modele și aplicații, Ed.TipoMoldova. Iasi 2009</li> </ol>		
8. 2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
1. Dezbateri privind obiectul de studiu, definirea și finalitatea controlului de gestiune, domeniu de studiu și activitate profesională în cadrul unei organizații, controlul organizational-controlul strategic, controlul de gestiune și controlul operational	Dezbatere	1 seminar (2 ore)
2. Dezbateri privind exercițierea controlului de gestiune pe baza informației privind costurile	Dezbatere	1 seminar (2 ore)
3. Aplicații privind exercițierea controlului de gestiune prin utilizarea costurilor complete ca instrument al controlului de gestiune, ameliorarea metodei costurilor complete, a costurilor pe activități, a costurilor parțiale ca instrumente ale controlului de gestiune. Calculul și analiza abaterilor de la costurile standard precum și alte informații privind costurile utilizate pentru controlul comportamentelor și ameliorarea performanțelor: costul calității, costurile ascunse și prețul cesiunilor interne.	Studiu de caz, problematizare	3 seminarii (6 ore)
4. Aplicații privind controlul performanțelor întreprinderilor prin sistemul de bugete, definirea, principiile și configurația sistemului bugetar al întreprinderii; Bugetul vânzărilor, Bugetul de producție, Bugetul aprovizionărilor, Bugetul cheltuielilor generale, Bugetul de investiții,	Studiu de caz, problematizare	5 seminarii (10 ore)



Bugetele generale ale întreprinderii, Bugetul de trezorerie și situațiile financiare previzionale. Sisteme de urmărire a performanțelor firmei: controlul bugetar, tabloul de bord, reporting-ul și balanced scorecard, calculul și interpretarea rezultatelor și a soldurilor intermediare de gestiune.		
5. Aplicații privind organizarea și exercitarea „Controlului de gestiune în medii specifice; Controlul de gestiune în condiții de incertitudine	Studiu de caz, problematizare	2 seminarii (4 ore)
6. Aplicații privind Exercițierea controlului de gestiune într-un mediu inflaționist	Studiu de caz, problematizare	1 seminar (2 ore)
7. Aplicații - „Particularități privind analiza costurilor și controlul performanțelor organizațiilor non-profit,„	Studiu de caz, problematizare	1 seminar (2 ore)
<b>Bibliografie</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Florinel Marian Sgardea – Control de gestiune, Ed. ASE, 2009</li> <li>M. Dumitrana, C. Caraiani (coordonatori) - Contabilitate și control de gestiune, Ed. InfoMega, București, 2005</li> <li>K.Ebbeken, L. Possler, M. Ristea – Calculația și managementul costurilor, Ed. Teora, București, 2000</li> <li>M. Dumitrana (coordonator) - Control de gestiune, Ed. Universitara, Bucuresti 2010</li> <li>Marilena Ghita – Sistemul costurilor. Calcul și modele, Ed. Economica, 2000</li> <li>Neculae Tabara –Control de gestiune, Delimitari conceptuale,modele si aplicatii, Ed.TipoMoldova.Iasi 2009</li> </ol>		

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

<ul style="list-style-type: none"> <li>În vederea schițării conținuturilor, alegerii metodelor de predare/învățare titularii disciplinei au participat la diverse întâlniri, în cadrul facultății, cu reprezentanți ai mediului de afaceri. La discuțiile legate de stabilirea conținuturilor formative ale disciplinelor au participat și alte cadre didactice din domeniu, titulare în alte departamente ale universității. Întâlnirile vizează identificarea nevoilor și așteptărilor angajatorilor din domeniu și coordonarea cu alte programe similare din cadrul altor instituții de învățământ superior.</li> </ul>
--

### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<p>Cunoașterea, identificarea și reproducerea conceptelor, instrumentelor de natură financiară și a tehnicilor de gestiune financiară și control.</p> <p>Descrierea, explicarea, argumentarea și interpretarea conceptelor, instrumentelor de natură financiară și a tehnicilor de gestiune financiară.</p> <p>Compararea conceptelor, instrumentelor de natură financiară și a tehnicilor de gestiune utilizate pentru rezolvarea problemelor la nivelul întreprinderii.</p> <p>Identificarea, definirea și reproducerea metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, analiză și interpretare a datelor.</p> <p>Descrierea, explicarea, argumentarea și interpretarea metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, analiză și interpretare a datelor.</p> <p>Identificarea și descrierea operațiunilor de organizare și exercitare în mod eficient,eficace și pertinent.</p>	Examen scris, accesul la examen fiind condiționat de îndeplinirea cerinței minime de la seminar.	70%



	Identificarea, reproducerea, descrierea și explicarea / argumentarea deciziilor financiare de la nivelul întreprinderii.		
10.5 Seminar/laborator	Aplicarea conceptelor, instrumentelor de natură financiară și de gestiune financiară pentru rezolvarea unor aplicații.	Metodele de evaluare de la seminar sunt: - participarea la verificările intermediare; - prezentarea temelor elaborate pe parcursul semestrului	30%
	Aplicarea / utilizarea metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere și analiză a datelor referitoare la probleme de analiză a performanței financiare și interpretarea rezultatelor indicatorilor economico-financiar prin prisma metodelor și tehnicilor controlului de gestiune .		
	Efectuarea de analize a performanței financiare curente pe baza datelor și informațiilor culese din situațiile financiare.		
	Aplicarea și argumentarea operațiunilor de investigare a incertitudinilor și prezumțiilor de fraudă.		
	Aplicarea cunoștințelor și tehnicilor adecvate pentru derularea unui control de gestiune a privind analiza costurilor și controlul performanțelor organizațiilor non-profit.		
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Înțelegerea folosirii competente a conceptelor, principiilor, instrumentelor și tehnicilor specifice teoriei financiare la nivelul întreprinderii.</li> <li>• Folosirea metodelor cantitative și a tehnicilor de calcul pentru studiul performanței financiare a întreprinderii, pentru luarea deciziilor financiare în cadrul acesteia.</li> <li>• Înțelegerea și identificarea surselor de date financiare, a conținutului acestor date, precum și metodele specifice de utilizare a acestora.</li> </ul>			

